

Gestão Pedagógica da Escola													
Conselho Executivo / Conselho Administrativo / Conselho Pedagógico	Distribuição da componente letiva/não letiva Favorecimento e/ou discriminação.	PO – Fraco (1) GC – Fraco (1) Grau de Risco – Fraco (1)	Cumprimento do Regulamento interno da escola que define as regras da distribuição da componente letiva/não letiva.	início do ano escolar / setembro	Conselho Executivo								
	Atribuição de apoios pedagógicos Favorecimento e/ou discriminação.	PO – Fraco (1) GC – Fraco (1) Grau de Risco – Fraco (1)	Cumprimento do Regulamento interno da escola que define as regras da distribuição da componente letiva/não letiva.	início do ano escolar / setembro	Conselho Executivo								
	Exames/vigilâncias Falta de rigor no processo de vigilâncias.	PO – Moderado (2) GC – Moderado (2) Grau de Risco – Elevado (3)	Assegurar e fazer cumprir as Normas JNE.	maio, junho, julho, setembro	Conselho Executivo / Comissão do Júri de Exames								
	Acesso à reprografia Falsificações ou aproveitamento em troca de favores ou bens para fotocópias não autorizadas.	PO – Fraco (1) GC – Fraco (1) Grau de Risco – Fraco (1)	Acompanhamento e monitorização de todos os documentos fotocopiados por 2 elementos do júri de exames.	maio, junho, julho, setembro	Conselho Executivo / Comissão do Júri de Exames								
Aquisição de Bens e Serviços													
Conselho Executivo / Conselho Administrativo / Serviços Administrativos	Procedimento de aquisição (contratação pública - concurso) Conluio entre funcionários e contraentes na gestão e no acompanhamento da execução dos contratos de fornecimento de bens e serviços.	PO – Moderado (2) GC – Moderado (2) Grau de Risco – Moderado (2)	Rotatividade dos elementos do júri. Acompanhamento e monitorização contínua na elaboração e execução de todo o processo inerente aos procedimentos.	12 meses	Conselho Executivo / Conselho Administrativo								
	Aquisição (ajuste direto) Aquisição de serviços ou bens ao mesmo fornecedor, para favorecimento do mesmo.	PO – Fraco (1) GC – Fraco (1) Grau de Risco – Fraco (1)	Aumento da rotatividade de fornecedores/prestadores de serviços. Mecanismo de controlo com no mínimo dois níveis, segregando assim as funções ao nível da avaliação e decisão.	12 meses	Conselho Executivo / Conselho Administrativo / Assistente Técnico Responsável								
	Contratação de formação Deficiente acompanhamento das necessidades de formação do pessoal não docente. Atraso/falta de formação específica para o exercício de funções.	PO – Fraco (1) GC – Fraco (1) Grau de Risco – Fraco (1)	Levantamento anual das necessidades de formação dos trabalhadores e apresentação de proposta de formação.	12 meses	Conselho Executivo / Conselho Administrativo								
	Receção e conferência de bens Falta de controlo ou controlo deficiente das quantidades e qualidades dos bens e serviços no momento de receção. Desvio de produtos e materiais para benefício do próprio funcionário que recebe os mesmos.	PO – Moderado (2) GC – Moderado (2) Grau de Risco – Elevado (3)	Aprovação e implementação de "Manual de Procedimentos" estabelecendo regras internas de controlo e verificação dos bens e serviços fornecidos. Identificação, em cada um dos processos de contratação, do responsável e respetivo substituto, em caso de ausência ou impedimento, pelo controlo e verificação dos bens e serviços fornecidos. Confirmação dos produtos e materiais entregues em conformidade com a guia de transporte. Verificação por 2 ou mais elementos.	12 meses	Conselho Executivo / Conselho Administrativo / Assistente Técnico Responsável								
	Pagamentos de despesas Processamento das despesas em duplicado.	PO – Fraco (1) GC – Fraco (1) Grau de Risco – Fraco (1)	Existência de diversos níveis de verificação (no mínimo 2), com segregação de funções ao nível da confirmação e pagamento. Análise dos processos, por parte, de um elemento do Conselho Executivo externo ao Conselho Administrativo.	12 meses	Conselho Executivo / Conselho Administrativo / Serviços Administrativo								
	Operações contabilísticas e de tesouraria Desvio de dinheiro e valores. Falha na aplicação de normas, procedimentos e regulamentos de natureza financeira.	PO – Moderado (2) GC – Moderado (2) Grau de Risco – Moderado (2)	Conferência da informação intermédia e final. Existência de diversos níveis de verificação (no mínimo 2), com segregação de funções ao nível da avaliação/apreciação e decisão.	12 meses	Conselho Administrativo / Assistente Técnica da Tesouraria								
Arrecadação de Receita													
Conselho Executivo / Conselho Administrativo / Serviços Administrativos	Taxas e coimas Não cobrança das taxas devidas. Apropriação indevida dos valores de cobrança. Falta de articulação no controlo das senhas emitidas para as refeições. Falta de comunicação entre Encarregados de Educação e escola.	PO – Fraco (1) GC – Moderado (2) Grau de Risco – Moderado (2)	Sensibilização e responsabilização dos trabalhadores para os procedimentos corretos. Sensibilizar os alunos e encarregados de educação que devem avisar atempadamente os Serviços Administrativos que o aluno não vai almoçar, para que não haja desperdício de alimentos e o valor cobrado possa ser restituído.	12 meses	Conselho Administrativo / Assistente Técnica da Tesouraria								
	Receta cobrada ASE (bufete, almoços, passes escolares) Emissão de recibos Entrega de valores não coincidentes com o somatório dos recibos. Corrupção passiva por ato ilícito. Abuso de poder.	PO – Moderado (2) GC – Moderado (2) Grau de Risco – Moderado (2)	Conferência diária dos valores recebidos, com as folhas de caixa discriminadas nos recibos do Quiosque, da reprografia, dos serviços administrativos, e ainda com a Plataforma PLACE/informação diária do registo de refeições. Monitorização da receita em numerário e respetivos procedimentos de conferência proveniente da venda de senhas.	12 meses	Conselho Administrativo / Assistente Técnica da Tesouraria								
	Receta cobrada na reprografia Desvio de valores ou cobrança dos mesmos para proveito próprio.	PO – Moderado (2) GC – Moderado (2) Grau de Risco – Moderado (2)	Conferência diária dos valores recebidos com os recibos emitidos.	12 meses	Conselho Administrativo / Assistente Técnica da Tesouraria								
	Aluguer de instalações Falta de transparência e rigor nos processos de aluguer.	PO – Fraco (1) GC – Fraco (1) Grau de Risco – Fraco (1)	Conferência dos valores recebidos com os recibos emitidos. Acompanhamento e monitorização de todo o registo dos processos de aluguer. Controlo mensal pelo responsável da tesouraria da emissão de recibos.	12 meses	Conselho Administrativo / Assistente Técnica da Tesouraria								

